

GESTÃO DE RECURSOS MATERIAIS: “KANBAN” NO CONTROLE DE ARSENAIS

Eliete Boaventura Bargas Zeferino¹, Vera Médice Nishide, Wellington Diego Hisatugo, Larissa Maria R.S. Acchini, Daniele C B Santos, Margareth Marcondes

Resumo

Na administração de materiais deve-se eliminar os itens que não tem rotatividade constante no estoque, com isto transfere-se o investimento que ficaria sem movimentação por um período mais longo, por materiais com alta rotatividade. Com o kanban é possível reduzir custos e aumentar a produtividade. Objetivos: redução dos estoques das áreas para melhoria na qualidade do serviço prestado e redução de custos. Método: Relato de experiência no Hospital Universitário. Realizou-se um estudo dos materiais consumidos na unidade/dia. Com isto, foi realizada uma organização do arsenal de modo a ter melhor visualização dos materiais existente baseado no cálculo de consumo semanal. A organização deu-se de forma a identificar com fitas vermelhas o momento de fazer o pedido de materiais e de atender as exigências da vigilância Sanitária. Resultados: Durante o processo de organização, identificou-se excesso de materiais, pois não havia uma padronização de local de guarda deste material. Além disso, havia materiais armazenados em contato direto com o chão, com o teto, e materiais vencidos ou com datas próximas do vencimento. Os profissionais que trabalham no arsenal relataram a facilidade de trabalhar após a padronização. Conclusões: Com a aplicação do “Kan Ban”, tornou-se fácil a visualização do momento de fazer o pedido de materiais. Com estas medidas aconteceram menor perda de materiais, seja por vencimentos, armazenamento incorreto ou extravios. A implementação do sistema é muito simples e garante um nível de estoque baixo na linha, economizando espaço físico e permitindo que a área fique mais organizada.

¹ UNICAMP – Hospital das Clínicas
E-mail: elietebbz@gmail.com

Tema: UNICAMP 50 anos: Memórias,
Experiências e Trajetórias Profissionais.

EIXO 1 – Administração e gestão

Palavras-chave Qualidade da assistência à saúde. Administração de materiais no hospital. Administração hospitalar.