

GESTÃO DE RISCOS ADMINISTRATIVOS

Adauto Bezerra Delgado Filho¹, A. L. S. Santos, Ana Tereza Piton, Reinaldo Calil Filho, Carla Fiori de Almeida, M. R. Gandolfi, Maria Rita Berton, Rosana Aparecida Galrao Franca Robeiro, Maria Conceição Rocha Figueiredo Domingues, Simone Ceccatto
PRDU/ UNICAMP

Resumo

O planejamento estratégico (planes) da Auditoria para o quadriênio 2005 a 2009, em sintonia com os planes da PRDU e da Unicamp, estabeleceu como seu objetivo estratégico “Implantar o gerenciamento de riscos na Unicamp”. O desenvolvimento deste objetivo teve como primeira iniciativa à criação de um manual de gerenciamento de riscos. Para tanto, e sob a tutela da PRDU, constituiu-se um Grupo de Trabalho (GT) composto pelos Auditores Internos e por representantes dos Controles Internos (DGA e DGRH) e das Unidades de Ensino e Pesquisa da Unicamp. Este GT fez uma breve revisão bibliográfica e desenvolveu um manual de gerenciamento de riscos administrativos em uso pelo Programa de Desenvolvimento Gerencial (PDG) da Unicamp. É conclusão deste trabalho, após três anos de Auditoria Interna Baseada em Riscos, 198 pessoas terem passado pelo treinamento no PDG e vários gerentes terem aplicado a matriz de riscos em seus projetos de melhoria de processos, que o conceito de Gestão de Riscos é uma prática capaz de promover a mitigação de riscos administrativos e de gestão e totalmente aplicável à gestão por processos.

Palavras-chaves

Auditoria. Riscos. Gestão.

¹ E-mail: adauto@reitoria.unicamp.br

II SIMTEC — Centros de convenções— UNICAMP, Campinas, SP – 29 de set. a 01 de outubro de 2008.
Tema central: “Perspectivas e desafios dos profissionais da UNICAMP”.