

A GESTÃO DO PROCESSO DE PROJETO DA COORDENADORIA DE PROJETOS (CPROJ-FEC) NA UNICAMP COM O USO DE TI

S. L. S. Staut¹

¹*FEC – Faculdade de Engenharia Civil, Arquitetura e Urbanismo/Unicamp e-mail: lisegle@fec.unicamp.br*

RESUMO

A gestão do processo de projeto é essencial para atingir-se a excelência de um empreendimento, pois envolve as etapas de elaboração, a organização da equipe de trabalho e as ferramentas para consolidar as atividades que resultam no produto final. O estudo de caso apresentado pretende descrever a situação do contexto de aplicação de conceitos de gestão do processo de projetos e sua eventual facilitação pelo uso de ferramentas de TI, preservando o caráter unitário e específico do escritório objeto de estudo. Os dados levantados correspondem ao período entre os meses de março a maio de 2007, na Coordenadoria de Projetos (CPROJ), departamento vinculado à Faculdade de Engenharia, Arquitetura e Urbanismo - FEC da UNICAMP. A profunda revisão bibliográfica de temas como qualidade, gestão, desenvolvimento do processo e etapas de elaboração de projeto, assim como visitas ao escritório objeto de estudo, foram alguns dos elementos de apoio para o desenvolvimento deste trabalho. Desta forma, ao deparar-se com informações cruzadas entre estratégias de produção e as práticas e gestão de projetos, este artigo promove reflexão sobre a necessidade de integração estruturada das equipes de projeto e de obra, bem como sobre as barreiras geradas pelo descasamento entre a utilização eficiente de TI e as estratégias gerenciais adotadas pela organização.

Palavras-chave: gestão do processo de projeto, desenvolvimento de produto, coordenação de projetos