



**SimTec 25**  
anos  
SIMPÓSIO DOS  
PROFISSIONAIS DA  
UNICAMP  
2022 - 8ª Edição

## APLICAÇÃO DA FILOSOFIA LEAN, COM O USO DE A3, PARA CONTENÇÃO DE GASTOS DE EQUIPAMENTO DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL (EPI)

PAMELA CAROLINE GIL DE TOLEDO GODOY, ELENITA CASTRO RECCO, JOAQUIM ANTONIO GRACIANO, JULIANA MURAOKA



HC - HOSPITAL DE CLINICAS; DENF - DEPARTAMENTO DE ENFERMAGEM; IMAGEM - ENFERMAGEM-IMAGEM

**Palavras-chave:** Coronavírus. Equipamento de proteção individual. Gestão hospitalar

### Introdução/Objetivo:

A pandemia por Covid-19, trouxe um aumento na necessidade de consumo de EPIs e maior dificuldade na aquisição desses materiais, devido a baixa oferta dos produtos e agravos nas situações financeiras das instituições, sendo necessário um controle mais rigoroso na disponibilidade desses itens. Assim, foi imprescindível rever o processo de planejamento, armazenamento e distribuição das luvas de procedimentos nos postos de enfermagem, otimizando o uso e contendo possíveis extravios desses itens.

### Metodologia:

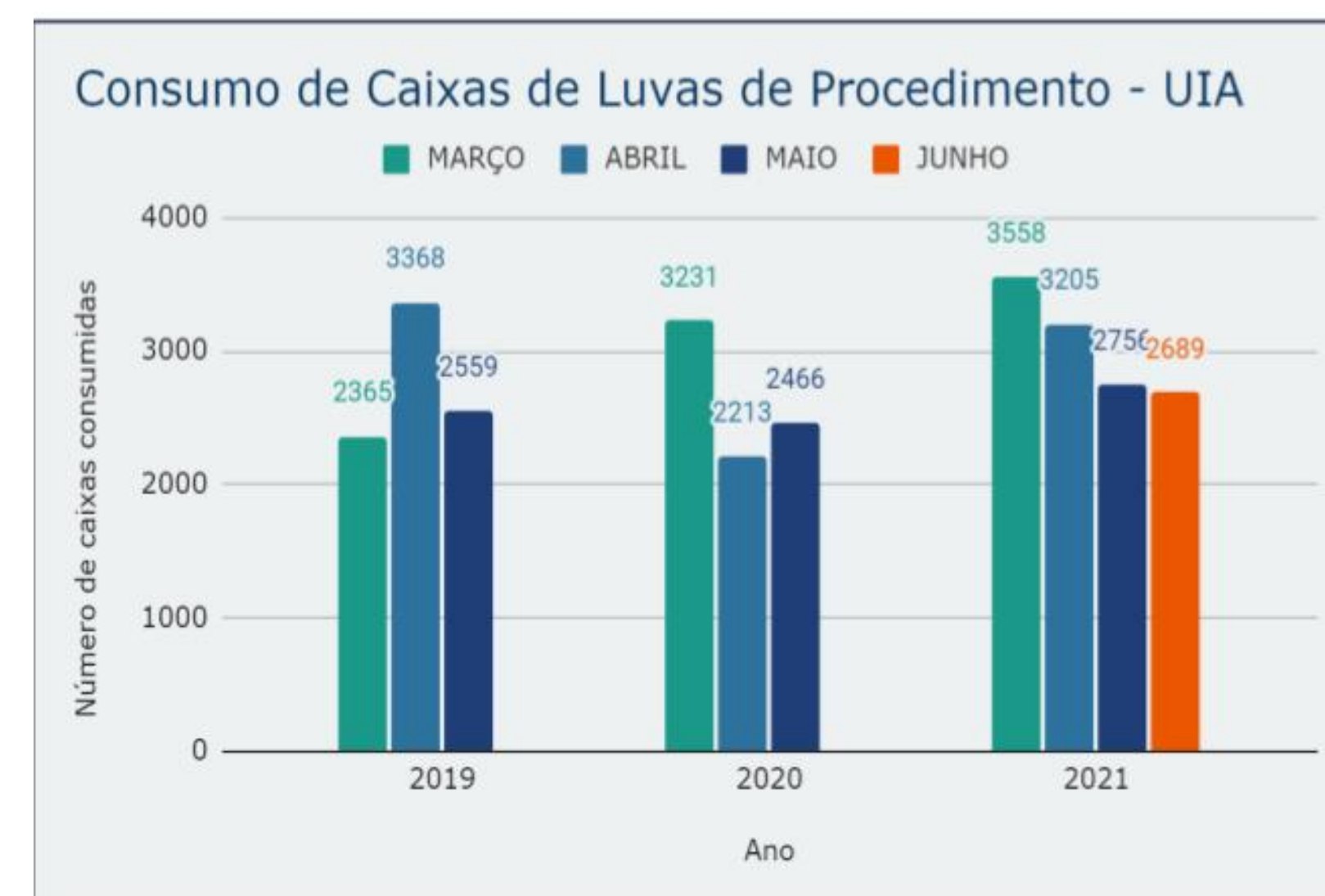
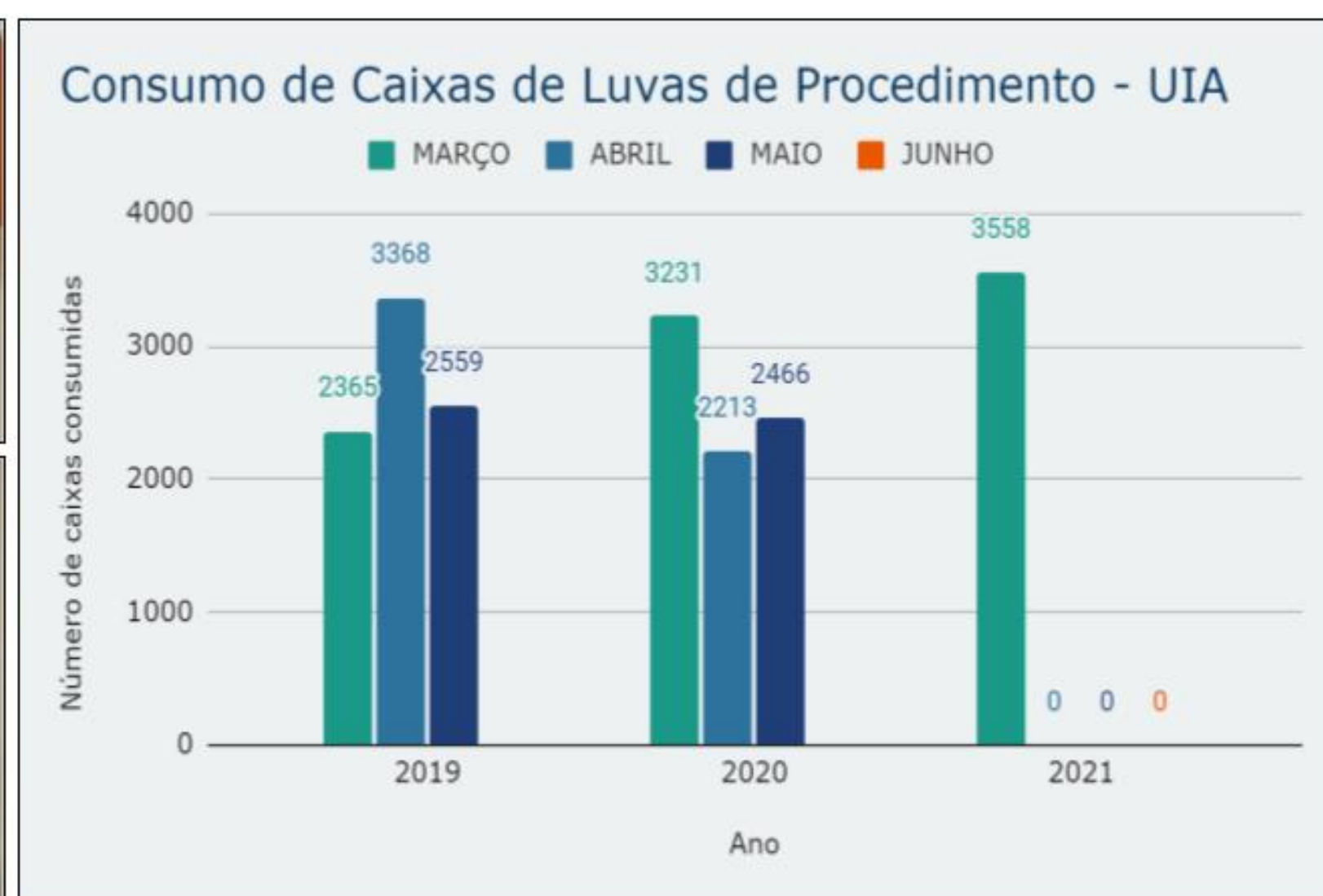
Estudo quantitativo analítico, realizado nas enfermarias do Hospital de Clínicas/UNICAMP, de março a junho de 2021. A coleta de dados se deu por meio do sistema de controle de estoque do almoxarifado e de uma planilha elaborada para o controle de luvas disponibilizadas e utilizadas em cada unidade. Foi realizada análise de causa e raiz por meio da ferramenta Ishikawa, utilizando o modelo A3 para descrever e planejar o projeto de melhoria.

### Resultados:

No início do projeto, nosso consumo era de 3558 caixas de luvas/mês. Após analisar o processo, observou-se algumas falhas e fatores que contribuíram para o aumento do consumo de luvas, como o livre acesso ao arsenal das enfermarias; pedidos realizados sem planejamento; estoque informal; uso irracional e desperdício de material; aumento do consumo de luvas durante pandemia e ausência de planilha para controle da quantidade utilizada. Assim, imediatamente retiramos as caixas de luvas do arsenal, mantendo apenas a quantidade necessária para 24 horas, sendo armazenadas no posto de enfermagem, em local de difícil acesso a pessoas que não são do setor. Foi realizada a orientação e conscientização das equipes sobre o controle e uso adequado de luvas e criado a estação de paramentação, com apenas uma caixa de luva de cada tamanho aberta em ponto fixo nas unidades. No mês seguinte, elaboramos uma planilha de controle de estoque e utilização das luvas em cada posto, centralizando os pedidos com apenas uma oficial administrativa, a fim de adequar a cota em cada unidade e ter um controle mais rigoroso. Assim, conseguimos chegar a uma redução de 32% no mês de junho, economizando cerca de R\$106.747,60.

### Conclusão:

Conseguimos uma redução significativa no consumo de luvas de procedimento, modificando todo o processo, o planejamento, o armazenamento e a distribuição desses itens, adequando as novas cotas de cada unidade. A aplicação do Lean contribuiu para a análise e gerenciamento do estoque de EPIs, auxiliando em medidas efetivas para controle de recursos, evitando o desperdício e desabastecimento. Diante desse resultado, expandimos o projeto para o controle e adequação de cotas de outros EPIs.



| CONSUMO UNIDADES | ECONOMIA | MÉDIA POR POSTO | ECONOMIA MÉDIA |
|------------------|----------|-----------------|----------------|
| MARÇO            | 3558     | 0%              | 209            |
| ABRIL            | 3205     | 9,90%           | 178            |
| MAIO             | 2756     | 22,50%          | 162            |
| JUNHO            | 2689     | 24,40%          | 142            |

| PREÇO MÉDIO | ECONOMIA CX | ECONOMIA R\$  |
|-------------|-------------|---------------|
| R\$ 94,30   | 1130 UN     | R\$107.000,00 |

Consumo de luvas após intervenção

**Referências:** Organização Pan-Americana da Saúde. Uso racional de equipamentos de proteção individual para a doença causada pelo coronavírus 2019 (COVID-19). Fev. 2020. Disponível em: [https://iris.paho.org/bitstream/handle/10665.2/51954/OPASBRACOVID1920013\\_por.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://iris.paho.org/bitstream/handle/10665.2/51954/OPASBRACOVID1920013_por.pdf?sequence=1&isAllowed=y) Saraiva EMS, Ricarte EC, Coelho JLG, Sousa DF, Feitosa FLS, Alves RS, et al. Impacto da pandemia pelo Covid-19 na provisão de equipamentos de proteção individual. Braz J of Develop. Curitiba: 2020 vol.6, n.7, p.43751-43762, jul. 2020. DOI:10.34117/bjdv6n7-115 Soares SSS, Souza NVDO, Silva KG, Cesar MP, Souto JSS, Leite JCRAP. Pandemia de Covid-19 e o uso racional de equipamentos de proteção individual. Rev Enferm UERJ, Rio de Janeiro: 2020. DOI: <http://dx.doi.org/10.12957/reuerj.2020.50360>