

## **RH EM REDE – UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS**

\* Carlos Renato Paraizo, Maria Aparecida Quina de Souza, Everaldo Pinheiro, Laura Cristina Tellini, Fernanda Caroline Fernandes, Rosangela Aparecida Gugliotti Vialta, Maria Amélia S. Z. Pinho, Josiane de Cássia Matias dos Santos, Joseane Antônia dos Santos Miguel, Renata Maria Alves Machado, Cláudia Marques Rodrigues, Guilherme Rebecchi Kawakami, Adélia Maria Reggio Machado, Mara Cristina Matta da Silva Andrade

**Universidade Estadual De Campinas**

\*E-mail: [rhemrede@unicamp.br](mailto:rhemrede@unicamp.br)

### **Introdução**

Na UNICAMP, a gestão de pessoas é realizada pela Diretoria Geral de Recursos Humanos, que define diretrizes e processos para toda a Universidade, e por 206 profissionais de RH, que atuam diretamente nas diferentes Unidades e Órgãos, gerenciando os Recursos Humanos e propiciando boas condições de trabalho. Nesse contexto, a integração entre os RHs e a parceria com a DGRH é de grande importância para fortalecer a gestão de pessoas na Universidade e para possibilitar o aprendizado coletivo e institucional. Sendo assim, o programa “RH em Rede” tem como objetivo principal promover a troca de conhecimento e experiências entre a DGRH e os RHs locais por meio de palestras, reuniões e atividades que promovem a reflexão sobre temas relevantes relacionados à gestão de pessoas.

### **Objetivo**

O objetivo do “RH em Rede” é promover a troca de experiências e conhecimentos entre a DGRH e os RHs locais e assim fortalecer as relações de trabalho para que se estabeleçam vínculos de forma colaborativa, facilitando e ampliando o cuidado aos servidores da UNICAMP.

### **Metodologia**

O programa “RH em Rede” organiza encontros presenciais e na modalidade *online* para a troca de conhecimentos. Nas reuniões são apresentados temas amplos que estimulam a reflexão sobre a importância da execução correta dos processos e a adequada aplicação das ferramentas gerenciais. Além disso, são apresentadas ações, programas e projetos realizados pela DGRH e pelas diversas Unidades e Órgãos da UNICAMP relacionados aos temas de gestão e desenvolvimento de pessoas, promovendo a divulgação de boas práticas e possibilitando o reaproveitamento dos recursos. Os temas dos encontros são sugeridos pelos servidores que atuam nos RHs locais e organizados pelo grupo de trabalho composto por representantes dos RHs das Unidades/Órgãos e das Divisões da DGRH. Além dos encontros, são realizadas visitas da DGRH aos RHs das Unidades e Órgãos.

## Resultados

De abril/2022 até setembro/2023 foram realizados 11 encontros que reuniram servidores da DGRH e dos RHs das Unidades e Órgãos da UNICAMP, sendo 2 encontros presenciais e 9 na modalidade *online*. Foram feitas 17 visitas da DGRH às Unidades/Órgãos com o objetivo de ouvir de perto os dirigentes e as equipes dos RHs locais, a fim de possibilitar maior aproximação com a DGRH. Houve a ampliação e fortalecimento do grupo de Whatsapp dos RHs, o que aproximou as equipes, agilizando a comunicação entre eles e proporcionando colaboração e troca de experiências sobre a gestão de pessoas.

Os encontros e as visitas do “RH em Rede” têm permitido a integração dos RHs locais entre si e com a equipe da DGRH. Há troca de experiências e conhecimentos. Houve fortalecimento dos vínculos entre os profissionais que atuam diretamente na gestão das pessoas da UNICAMP. A divulgação de programas e ações relacionadas à gestão de pessoas na Universidade permite que os servidores que trabalham nos RHs locais tenham acesso às informações pertinentes.

## Conclusão

Integrar os servidores que atuam na gestão de pessoas na UNICAMP por meio do debate de temas importantes, da divulgação de ações realizadas pela DGRH e pelos RHs locais, e divulgar ferramentas e programas desenvolvidos na Universidade viabiliza a padronização de processos, a disseminação do conhecimento e promove o desenvolvimento dos servidores que atuam nos RHs, o que conseqüentemente acentua a valorização e o cuidado para com os servidores de todas as carreiras da Universidade.

## Palavras-chave

Gestão. Comunicação. RH. Rede. Integração.

## Agradecimentos

O apoio da Diretora Geral de RH e do Diretor Adjunto, o empenho dos membros do Grupo de Trabalho e o desenvolvimento dos servidores da DGRH e dos RHs locais promovem o aprimoramento do RH em Rede e tornam o programa cada vez mais atrativo, comunicativo e voltado à melhoria dos processos de gestão e desenvolvimento de pessoas da UNICAMP.

## Referências

RH em Rede 2023 - 5º encontro abordou relações de trabalho, assédio moral e avaliação de desempenho. **Site da DGRH/UNICAMP**. Disponível em: <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/rh-em-rede-setembro-2023/>. Acesso em: 28/09/2023.

RH em Rede - Inteligência emocional foi tema do 4º encontro de 2023. **Site da DGRH/UNICAMP**. Disponível em: <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/rh-em-rede-junho2023/>. Acesso em 28/09/2023.

RH em Rede - Estágio probatório e transferência de servidores PAEPE foram foco do 3º encontro de 2023. **Site da DGRH/UNICAMP.** Disponível em: <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/rh-em-rede-maio2023/>. Acesso em 28/09/2023.

RH em Rede - Encontro tratou da formação de liderança e gestão de equipes. **Site da DGRH/UNICAMP.** Disponível em: <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/quarto-encontro-rh-em-rede/>. Acesso em 28/09/2023.

RH em Rede - Saúde Emocional foi tema do terceiro encontro. **Site da DGRH/UNICAMP.** Disponível em: <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/terceiro-encontro-rh-em-rede/>. Acesso em 28/09/2023.

RH em Rede 2022 - Segundo encontro aconteceu no dia 01/6. **Site da DGRH/UNICAMP.** Disponível em: <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/segundo-encontro-rh-em-rede/>. Acesso em 28/09/2023.

RH em Rede 2022 - Primeiro encontro reuniu 115 servidores. **Site da DGRH/UNICAMP.** Disponível em: <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/encontro-rh-em-rede/>. Acesso em 28/09/2023.

RH em Rede - Programa ganha novo formato na edição 2022. **Site da DGRH/UNICAMP.** Disponível em <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/rh-em-rede-2022/>. Acesso em 28/09/2023.

Gestão de Desempenho PAEPE- Processo é apresentado aos RHs. **Site da DGRH/UNICAMP.** Disponível em <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/gestao-de-desempenho-paepe/>. Acesso em 28/09/2023.