

GRUPO DE ESTUDOS  
BRASIL CHINA UNICAMP & UFABC

# ANAIS

## 7º SEMINÁRIO PESQUISAR CHINA CONTEMPORÂNEA

24, 25 e 26 de outubro de 2023  
Evento híbrido

### Reflexões sobre a adaptação de expatriados chineses no Brasil

Suzana Assis Bandeira de **Melo**; Suzana.bandeira@usp.br;  
PPGCOM, Universidade de São Paulo.

Maria Aparecida **Ferrari**; . maferrar@usp.br;  
Escola de Comunicações e Artes, Universidade de São Paulo.

#### Resumo

A China se destaca pela expatriação de milhares de profissionais, como resultado do processo de internacionalização de empresas chinesas a partir do ano de 2000, sendo o Brasil um dos principais destinos destes expatriados. As diferenças culturais entre os dois países tem sido um desafio para os expatriados chineses se adaptarem á cultura brasileira (RUI et al. 2017), principalmente com relação ao trabalho. Esse estudo busca conhecer o processo de expatriação de chineses para o Brasil. Foi realizada uma recopilação da literatura especializada (WANG, 2019; SOUZA, 2017; GONZÁLEZ et al, 2011; TAKEUCHI; LEPAK; MARINOVA; YUN, 2007) sobre processos de adaptação, utilizando os principais modelos teóricos usados na literatura internacional. Buscou-se entender o fenômeno, no caso dos expatriados chineses, observandose principalmente os aspectos de cultura e comunicação (HOU e ZHU, 2020; YAO, 2014). Em meio à lacuna em relação à expatriação chinesa, Wang (2019) integrou duas abordagens teóricas basilares da literatura com a teoria de construção de guanxi de Chen e Chen (2004), como resultado de sua pesquisa com expatriados chineses alocados na Europa. Compôs seu modelo a partir da teoria de Choque Cultural de Oberg (1954) e Curva U de Lysgaard (1955) com a construção de guanxi de Chen e Chen (2004). Seu modelo aponta três dimensões principais para o desenvolvimento do guanxi como meio de adaptação dos expatriados chineses e combina essas dimensões com a Curva U. Esse texto pretende averiguar a pertinência do modelo no caso de expatriados chineses no Brasil, por meio de pesquisa futura.



GRUPO DE ESTUDOS  
BRASIL CHINA UNICAMP & UFABC

# ANAIS

## 7º SEMINÁRIO PESQUISAR CHINA CONTEMPORÂNEA

24, 25 e 26 de outubro de 2023  
Evento híbrido

### Palavras-chave

Expatriados; Adaptação cultural; Guanxi; China; Brasil

### Referências

CHEN, X.-P., CHEN, CC. On the Intricacies of the Chinese Guanxi: a process model of guanxi development. *Asia Pacific Journal of Management*, 21 (3), 305–324, 2004. doi: 10.1023 / b: apjm.0000036465.19102.d5

GONZÁLEZ, J. M. R.; AÑEZ, M. E. M.; ALEXANDRE, M. L.; OLIVEIRA, J. A. Perspectivas Teóricas sobre a Adaptação do Expatriado: uma Abordagem Multidimensional. Rio de Janeiro, XXXV Encontro da ANPAD, 2011.

HOU, J.Z., ZHU, Y. Social capital, guanxi and political influence in Chinese government relations. *Public Relations Review*, 2020. <https://doi.org/10.1016/j.pubrev.2020.101885>

LYSGAARD, S. Adjustment in a foreign society: Norwegian Fulbright grantees visiting the United States. *International Social Science Bulletin*, 7, 45-51, 1955

OBERG, Kalervo. Culture Shock. Texto apresentado no Clube de Mulheres do Rio de Janeiro, Brasil, 1954.

RUI, H., ZHANG, M., SHIPMAN, A. (2017). Chinese expatriate management in emerging markets: a competitive advantage perspective. *Journal of International Management*, 23(2), 124– 138. Doi:10.1016/j.intman.2017.01.002

SOUSA, C., GONÇALVES, G., SANTOS, J., LEITÃO, J. (2017). Organizational practices for the expatriates' adjustment: a systematic review”, *Journal of Global Mobility: The Home of Expatriate Management Research*, Vol. 5 No. 3, pp. 251-274, Doi: 10.1108/jgm-03-2017-0011.

TAKEUCHI, R., LEPAK, David P., MARINOVA, S., YUN, S., Nonlinear Influences of Stressors on General Adjustment: the case of japonese expatriates and their spouses. *Journal of International Business Studies*, vol. 38, pp. 928-943, 2007, disponível em SSRN: <https://ssrn.com/abstract=1370730>

YAO, C. The impact of cultural dimensions on Chinese expatriates' career capital. *The International Journal of Human Resource Management*. 25. 609-630. 2014. <https://doi.org/10.1080/09585192.2013.792862>.

WANG, Barbara Xiaoyu. Guanxi in the Western Context: intra-firm group dynamics and expatriate adjustment. Switzerland, Palgrave Macmillan, 2019.

